

# Обо мне



## Екатерина Миронова

**Руководитель отдела анализа**

Более 15 лет опыта проектирования ИТ-продуктов в ролях бизнес-аналитика, системного аналитика, руководителя проектов

Опыт проектирования продуктов разного масштаба от порталов до ИТ-систем крупных корпораций

# Как угадать что хочет заказчик?

движение в 4  
направлениях  
выявления  
требований

**Определить  
стейкхолдеров,  
их сферу  
влияния на  
проект и степень  
их  
заинтересованно  
сти**

Инвестор, заказчик, Директора направлений, РП, БА, специалисты, пользователи.  
(какие группы? Какая вовлеченность?).  
Кто из них какие требования будет рассказывать?  
Кто заинтересован в каком результате?  
Кто владеет РV, кто знает текущие/требуемые БП, кто определяет архитектурные требования к системе?  
Кто понимает конечный результат?

# Как угадать что хочет заказчик?

движение в 4  
направлениях  
выявления  
требований

Определить  
стейкхолдеров,  
их сферу  
влияния на  
проект и степень  
их  
заинтересованно  
сти

Выявление  
смысла,  
ценности и цели  
итогового  
продукта

Каким пользователям и для чего он  
нужен?  
Кто какой профит должен получить?  
Чьи потребности и как продукт должен  
покрывать?

# Как угадать что хочет заказчик?

движение в 4  
направлениях  
выявления  
требований

Определить  
стейкхолдеров,  
их сферу  
влияния на  
проект и степень  
их  
заинтересованно  
сти

Выявление  
смысла,  
ценности и цели  
итогового  
продукта

Понять, какие  
источники  
данных/требова  
ний есть на  
старте

Конкурсная документация?  
Описание БП или БТ?  
Мнения экспертов?  
Текущая система для изучения и  
тестирования?

# Как угадать что хочет заказчик?

движение в 4  
направлениях  
выявления  
требований

Определить  
стейкхолдеров,  
их сферу  
влияния на  
проект и степень  
их  
заинтересованно  
сти

Выявление  
смысла,  
ценности и цели  
итогового  
продукта

Понять, какие  
источники  
данных/требова  
ний есть на  
старте

О чем бизнес?  
Кто заказчик?  
Альтернативные  
системы/продукты?  
Если нет анализа  
области – не будет  
идей и предложений

Анализ  
предметной  
области и  
генерирование  
идей


# Что мы будем делать?




**Постановка  
задачи  
для всех и  
выступления  
экспертов**

Будет озвучена предыстория проекта, пожелание заказчика-инвестора, и мнение нанятых консультантов-экспертов в области продвижения продуктов и UX

# Что мы будем делать?



Постановка  
задачи  
для всех и  
выступления  
экспертов




**Уточнение  
задачи  
команде БА**

**Подготовка  
портфолио СА и  
вопросников**


Руководитель проекта "Заказчика" (ведущий) ставит задачу своей команде (бизнес аналитикам).

СА готовят презентацию о себе, программу интервью (вопросы и предложения)

# Что мы будем делать?




Постановка задачи для всех и выступления экспертов



Выявление требований (представители БА общаются с СА)


Представители команды Заказчика обсуждают требования с командами системных аналитиков (По одному БА на команду). СА проводят первый сбор требований.




Уточнение задачи команде БА

Подготовка портфолио СА и вопросников


# Что мы будем делать?




Постановка задачи для всех и выступления экспертов




Выявление требований (представители БА общаются с СА)



Уточнение задачи команде БА  
Подготовка портфолио СА и вопросников




Обсуждение открытых вопросов между БА и РП.  
Анализ требований группами СА




БА обсуждают возникшие в процессе выявления требований вопросы.  
СА анализируют полученные от БА требования, прорабатывают ТЗ на продукт и готовят вопросы БА для подготовки постановки задачи разработчикам.


# Что мы будем делать?



Постановка задачи для всех и выступления экспертов




Выявление требований (представители БА общаются с СА)




Проработка и уточнение требований для ТЗ и постановок разработ

Представители команд СА прорабатывают требования и при необходимости могут поочередно подойти к команде БА для уточнения и повторного выявления требований (на 2-3 минуты каждая команда).



Уточнение задачи команде БА


Подготовка портфолио СА и вопросников




Обсуждение открытых вопросов между БА и РП.

Анализ требований группами СА


# Что мы будем делать?



Постановка задачи для всех и выступления экспертов




Выявление требований (представители БА и РП, СА)




Проработка и уточнение требований для разработчиков

Представители команд СА готовят финальную версию ТЗ и постановок разработчикам. У разработчика не будет возможности уточнить, — что есть в ТЗ, то и сделает




Уточнение задачи команде БА

Подготовка портфолио СА и вопросников




Обсуждение открытых вопросов между БА и РП.

Анализ требований группами СА




Подготовка финальной версии ТЗ и постановок разработчикам


# Что мы будем делать?




Постановка задачи для всех и выступления экспертов



Выявление требований (представители БА общаются с СА)




Проработка и уточнение требований для ТЗ и постановок




**Конкурс предложенных решений. Итоги**

Разработчики и команда заказчика оценивают качество ТЗ и постановок и выбирают продукт наиболее близкий к заказанному




Уточнение задачи команде БА

Подготовка портфолио СА и вопросников




Обсуждение открытых вопросов между БА и РП.

Анализ требований группами СА




Подготовка финальной версии ТЗ и постановок разработчикам


# Что мы будем делать?




Постановка задачи для всех и выступления экспертов




Выявление требований (представители БА общаются с СА)



Проработка и уточнение требований для ТЗ и постановок разработчикам




Конкурс предложенных решений. Итоги




Уточнение задачи команде БА

Подготовка портфолио СА и вопросников



Обсуждение открытых вопросов между БА и РП.

Анализ требований группами СА

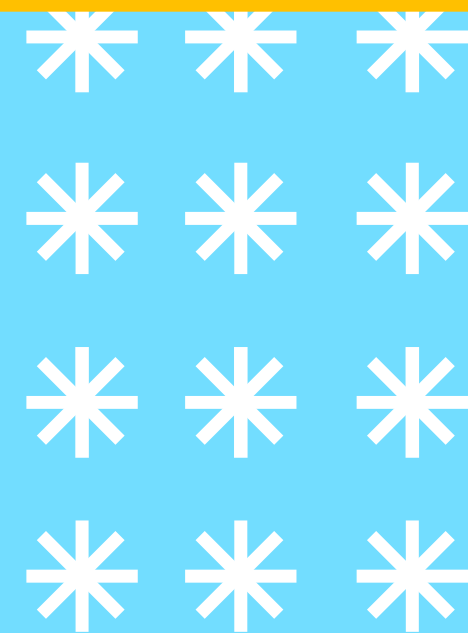


Подготовка финальной версии ТЗ и постановок разработчикам

# Делаем снежинки для детского музыкального праздника!

## Постановка

Будет важное детское музыкальное мероприятие, которое должно быть украшено 10 тысячами снежинок

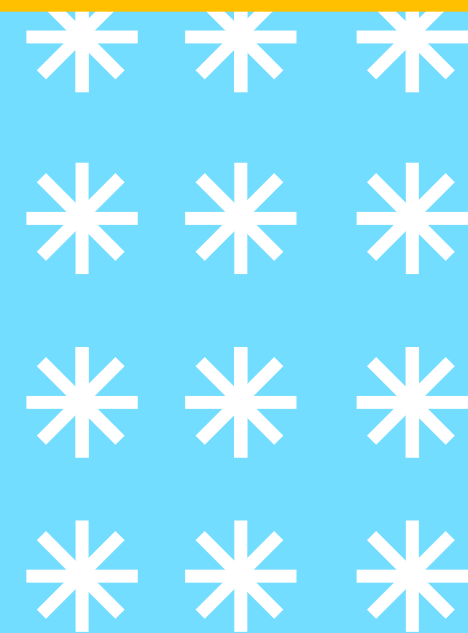


# Делаем снежинки для детского музыкального праздника!

## Постановка

Будет важное детское музыкальное мероприятие, которое должно быть украшено 10 тысячами снежинок

Заказчик хочет идеальные снежинки и выберет ту команду, чей прототип будет похож на его вымышленный идеал



# Делаем снежинки для детского музыкального праздника!

## Постановка

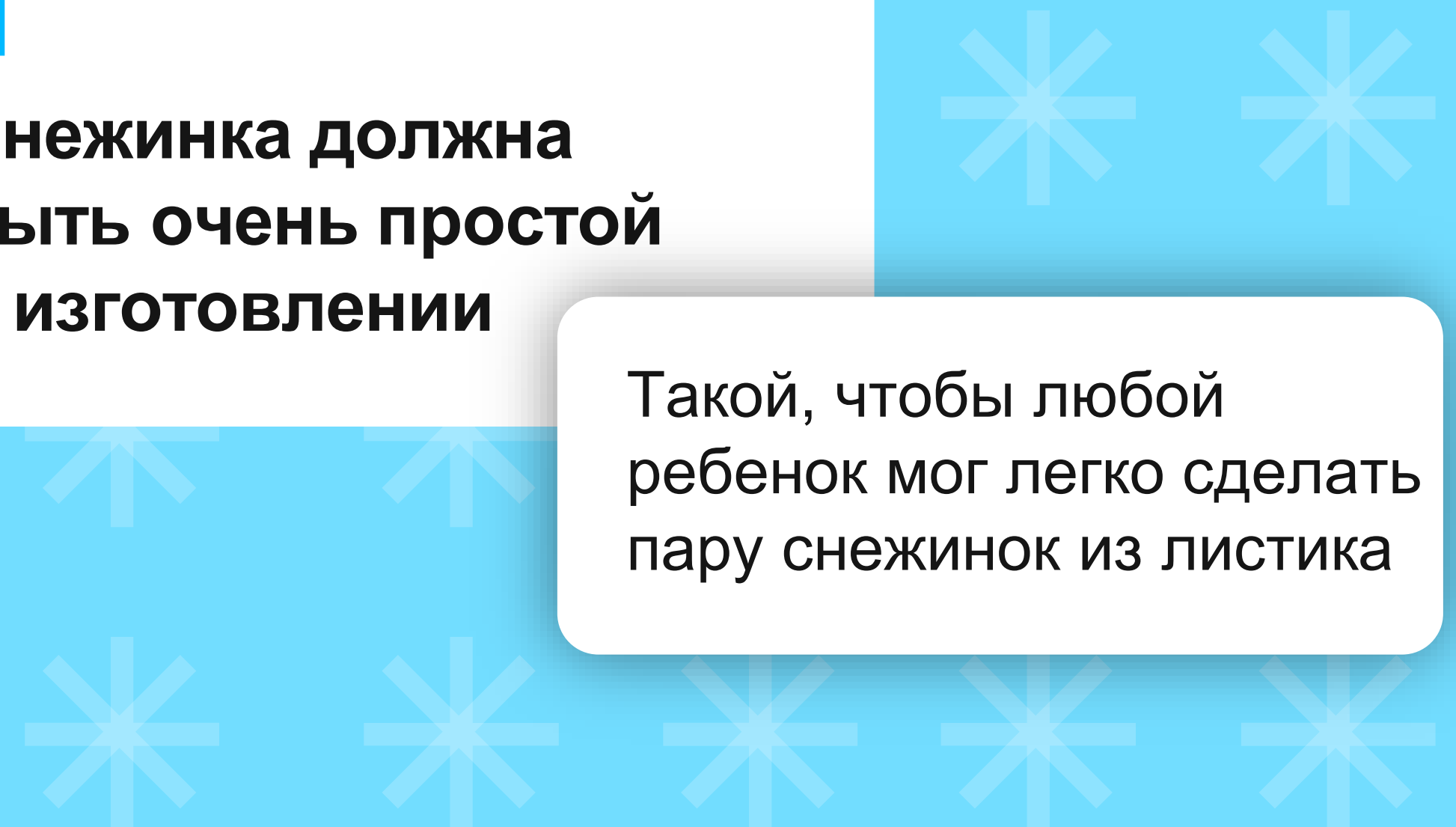
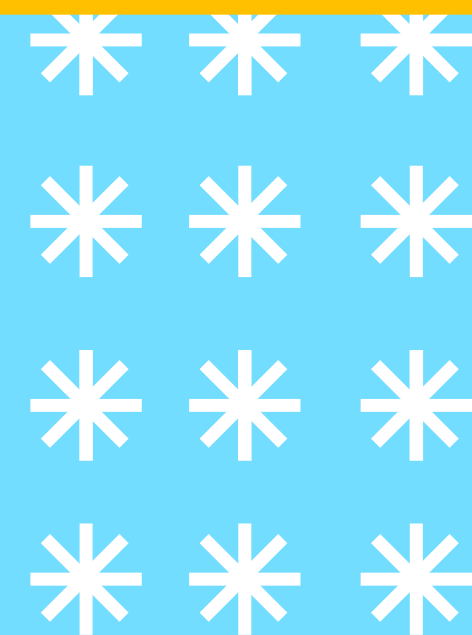
Будет важное детское музыкальное мероприятие, которое должно быть украшено 10 тысячами снежинок

Заказчик хочет идеальные снежинки и выберет ту команду, чей прототип будет похож на его вымышленный идеал

1

Снежинка должна быть очень простой в изготовлении

Такой, чтобы любой ребенок мог легко сделать пару снежинок из листика



# Делаем снежинки для детского музыкального праздника!

## Постановка

Будет важное детское музыкальное мероприятие, которое должно быть украшено 10 тысячами снежинок

Заказчик хочет идеальные снежинки и выберет ту команду, чей прототип будет похож на его вымышленный идеал

1

Снежинка должна быть очень простой в изготовлении

2

должна отражать музыкальную тематику вечеринки



# Делаем снежинки для детского музыкального праздника!

## Постановка

Будет важное детское музыкальное мероприятие, которое должно быть украшено 10 тысячами снежинок

Заказчик хочет идеальные снежинки и выберет ту команду, чей прототип будет похож на его вымышленный идеал



1

Снежинка должна быть очень простой в изготовлении

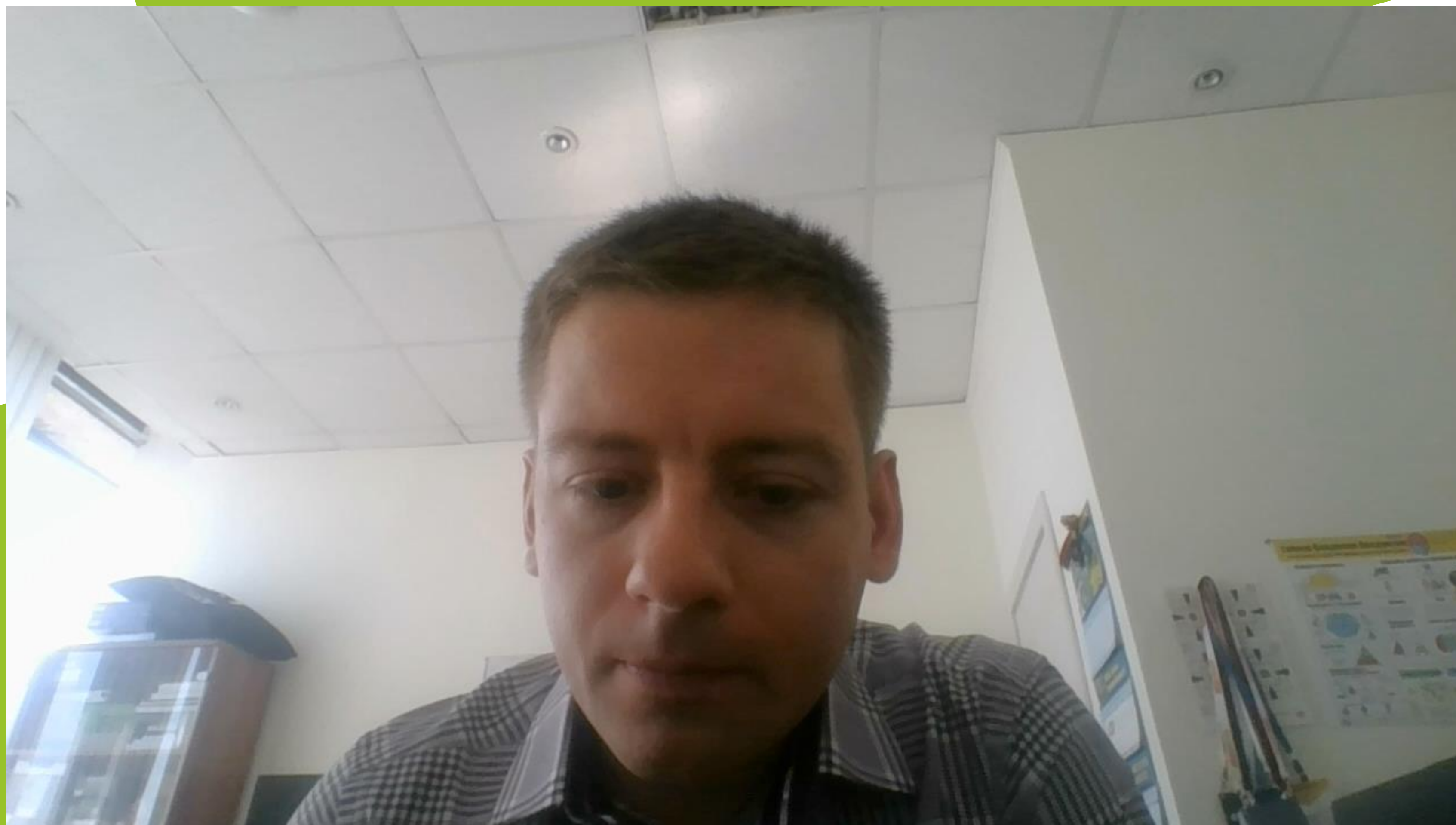
2

должна отражать музыкальную тематику вечеринки

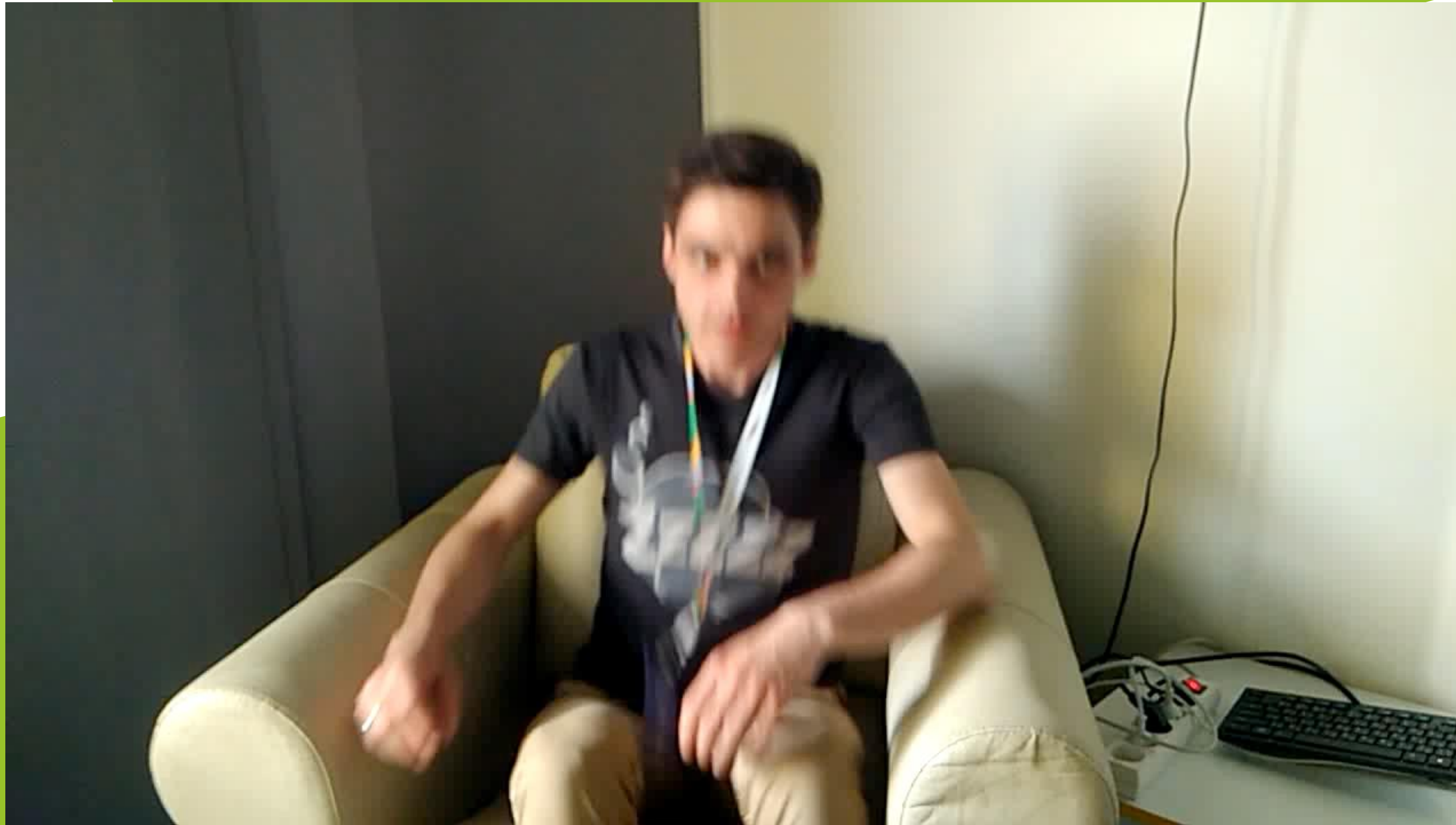
3

Должна быть яркой

# Мнение эксперта



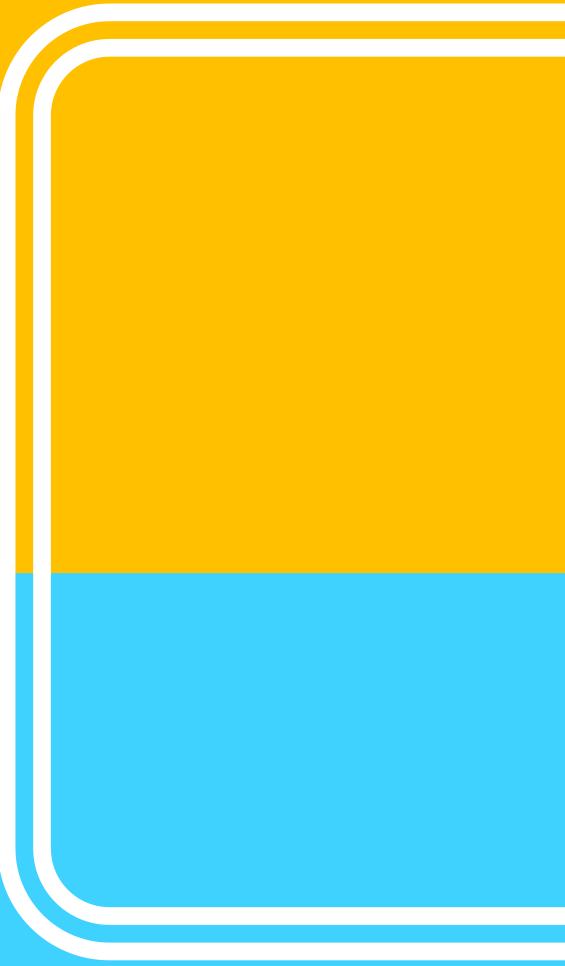
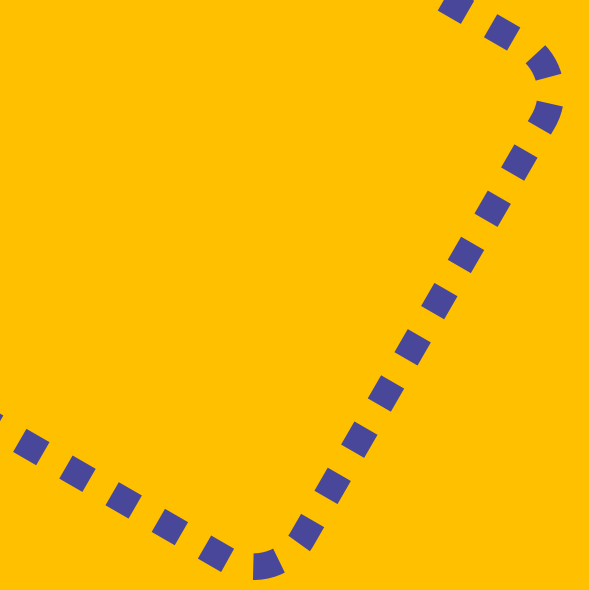
# Мнение эксперта

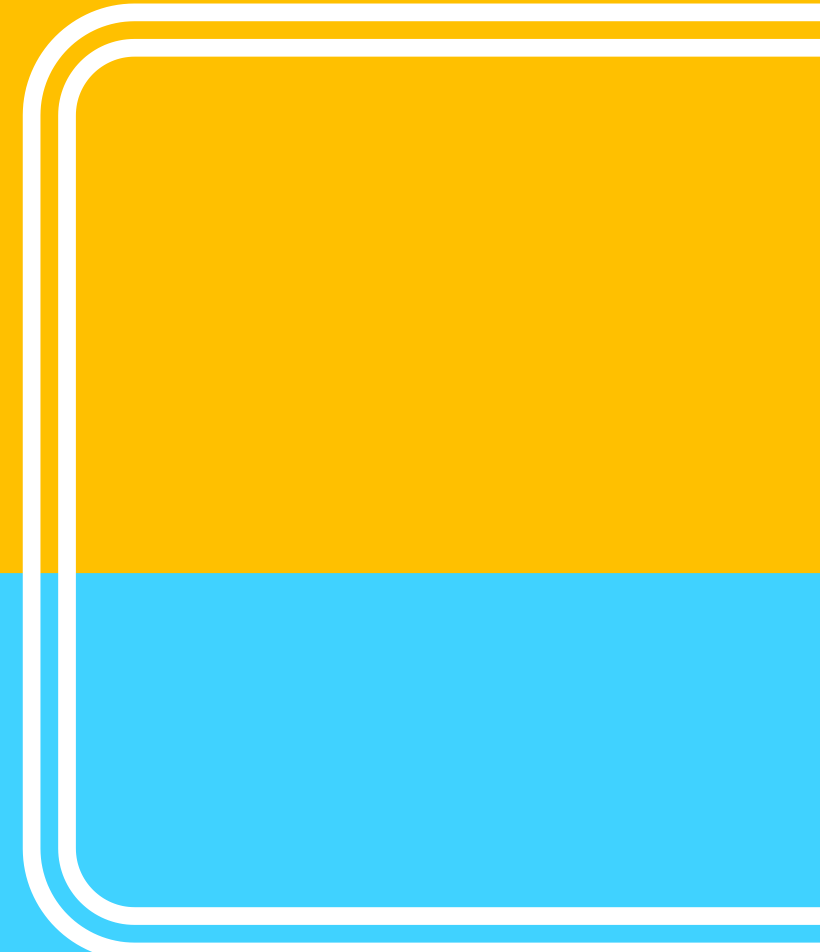
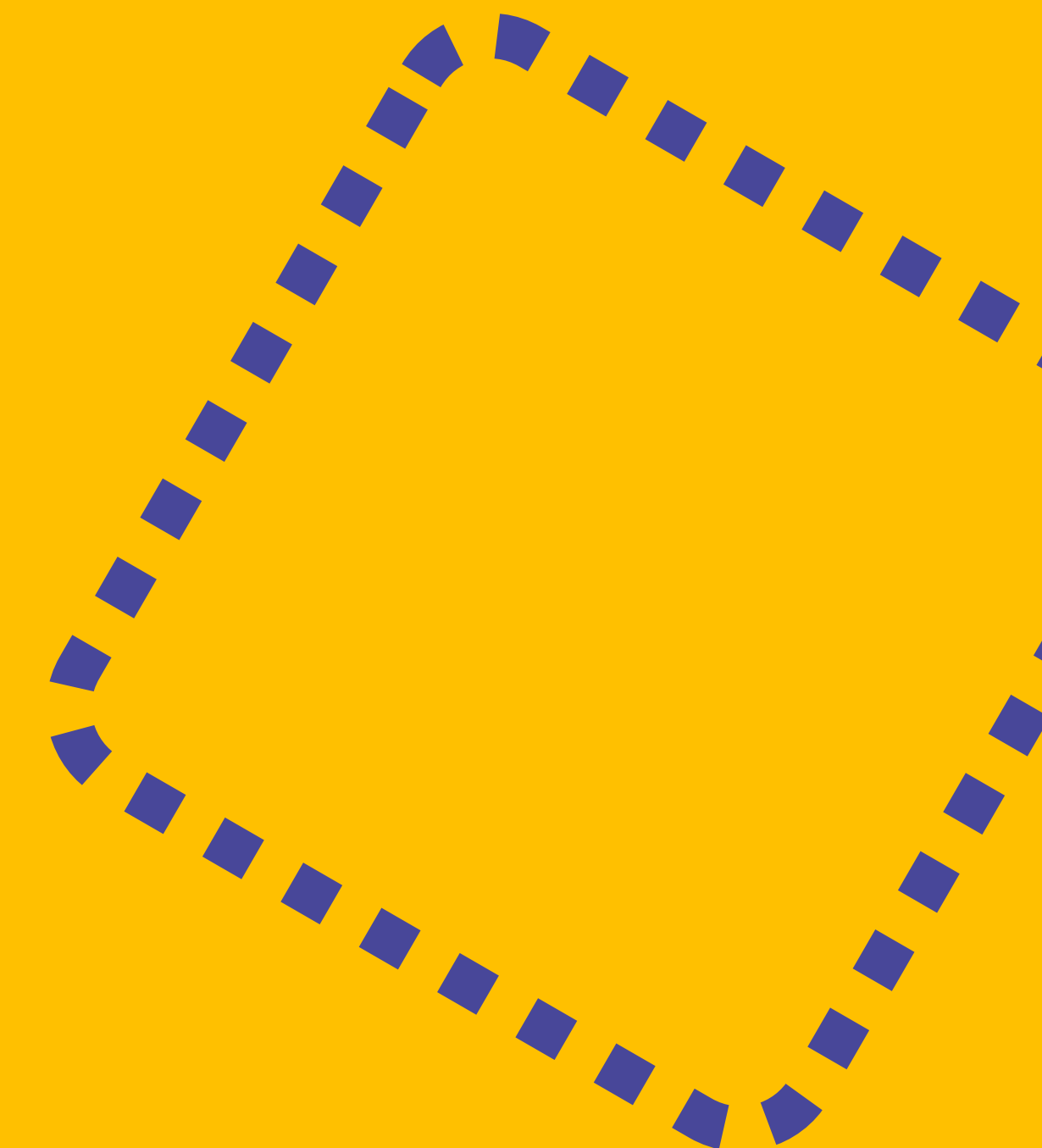
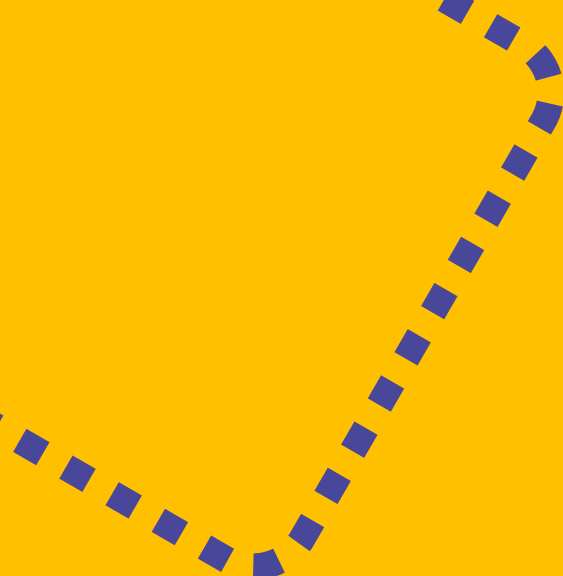


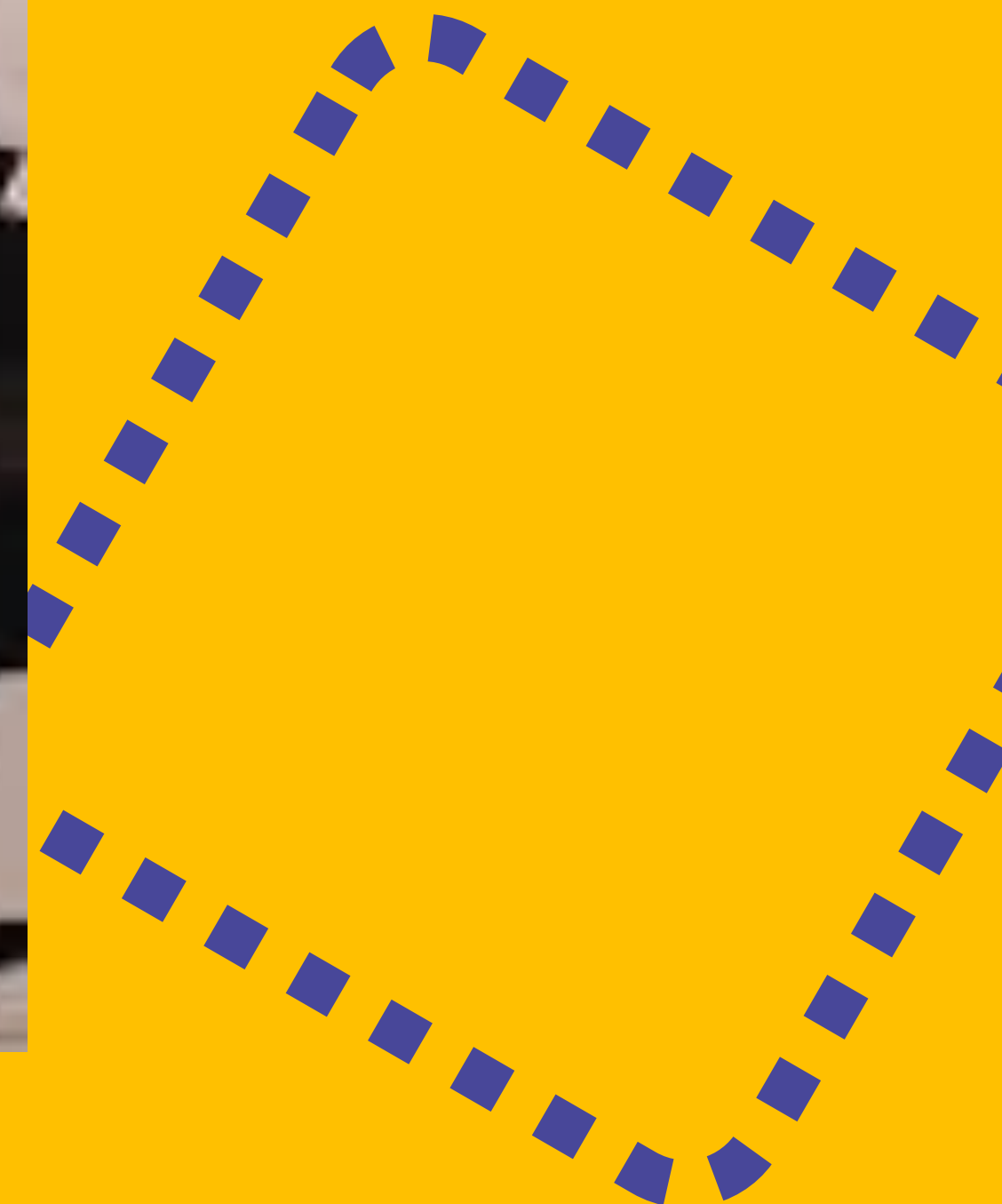
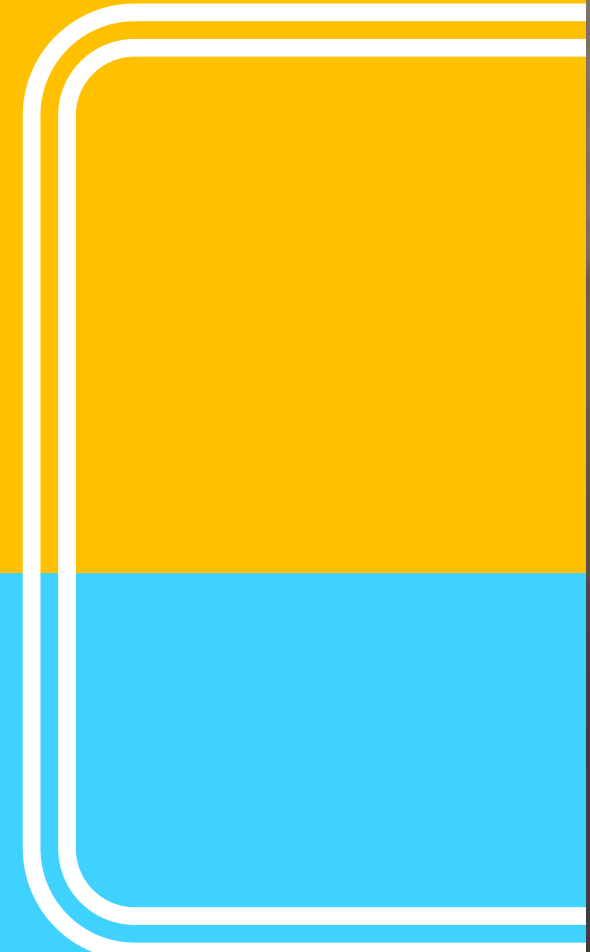
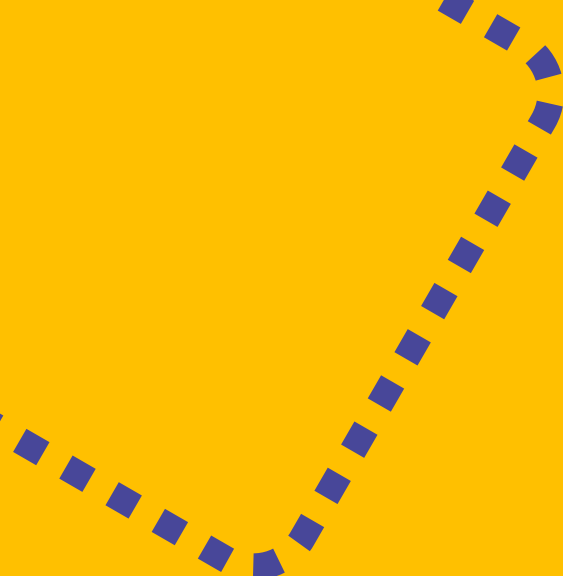
**Пока команда заказчика  
получает постановку...**

**Пока команда заказчика  
получает постановку...**

**Готовьте портфолио и вопросы для  
выявления требований !**



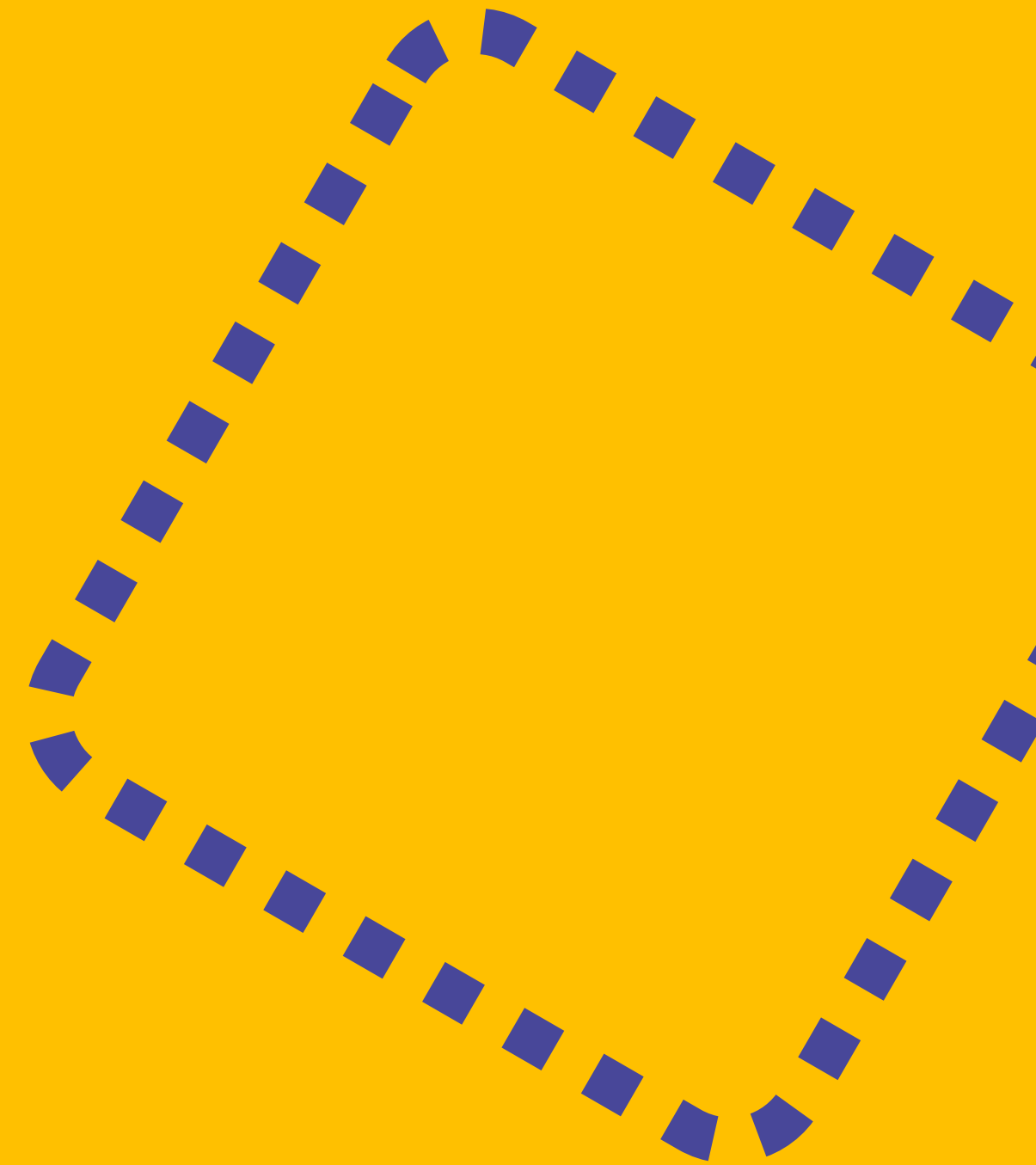
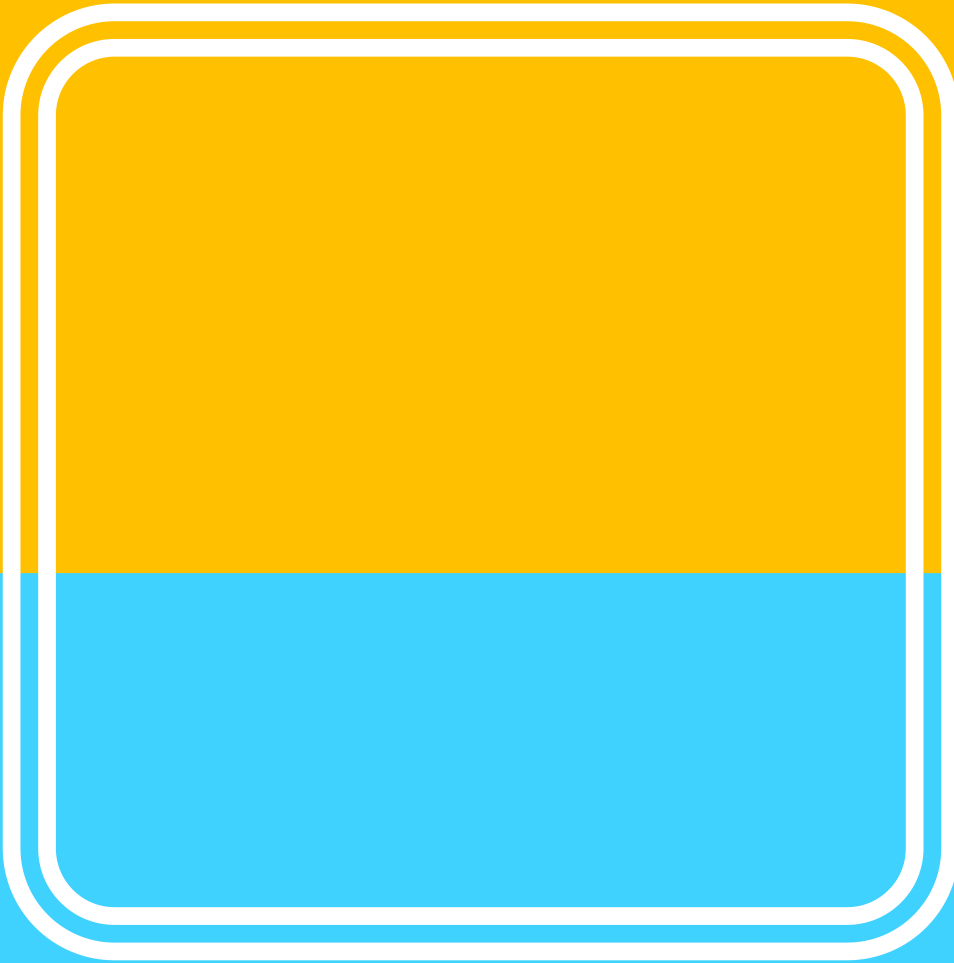


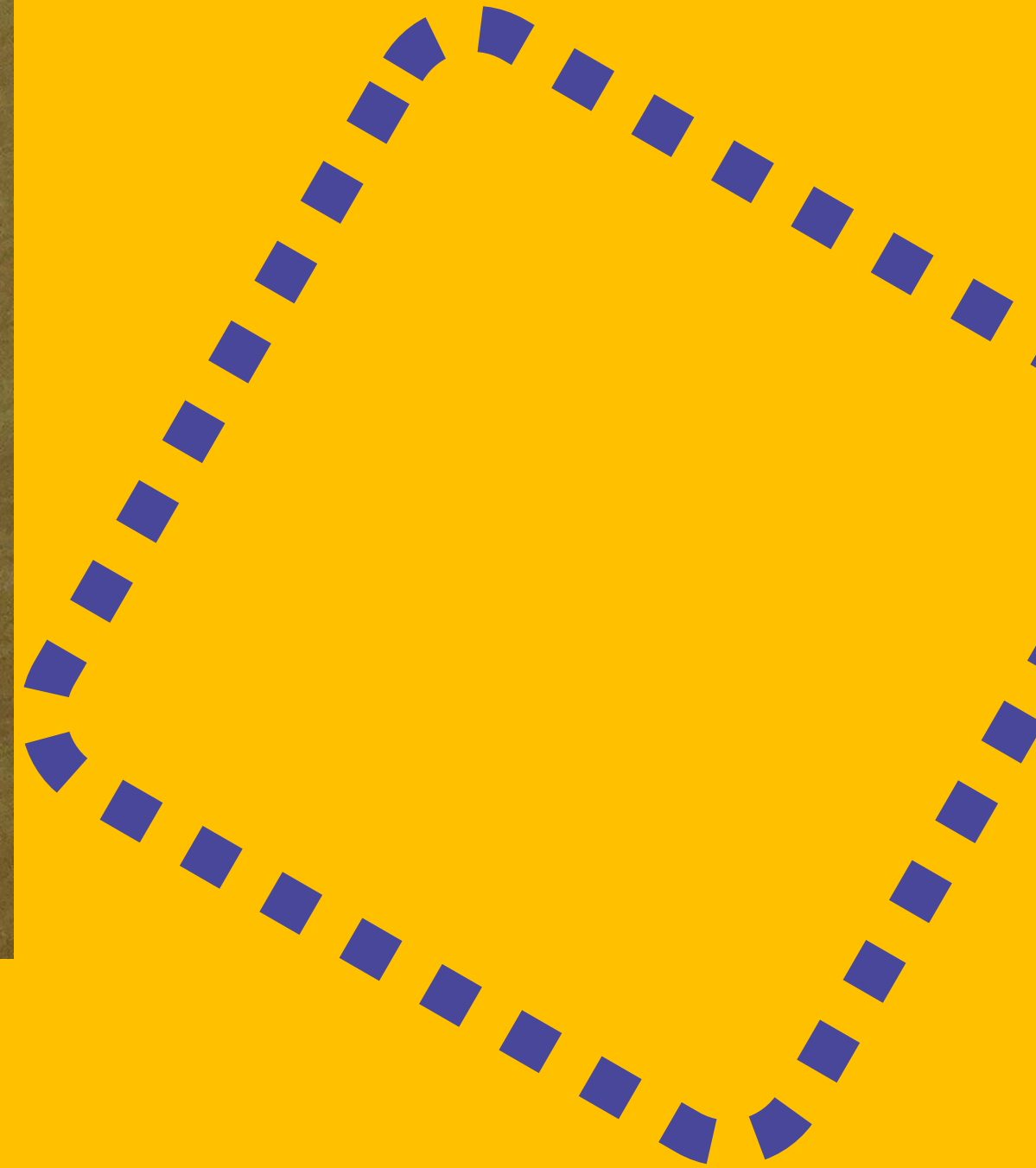
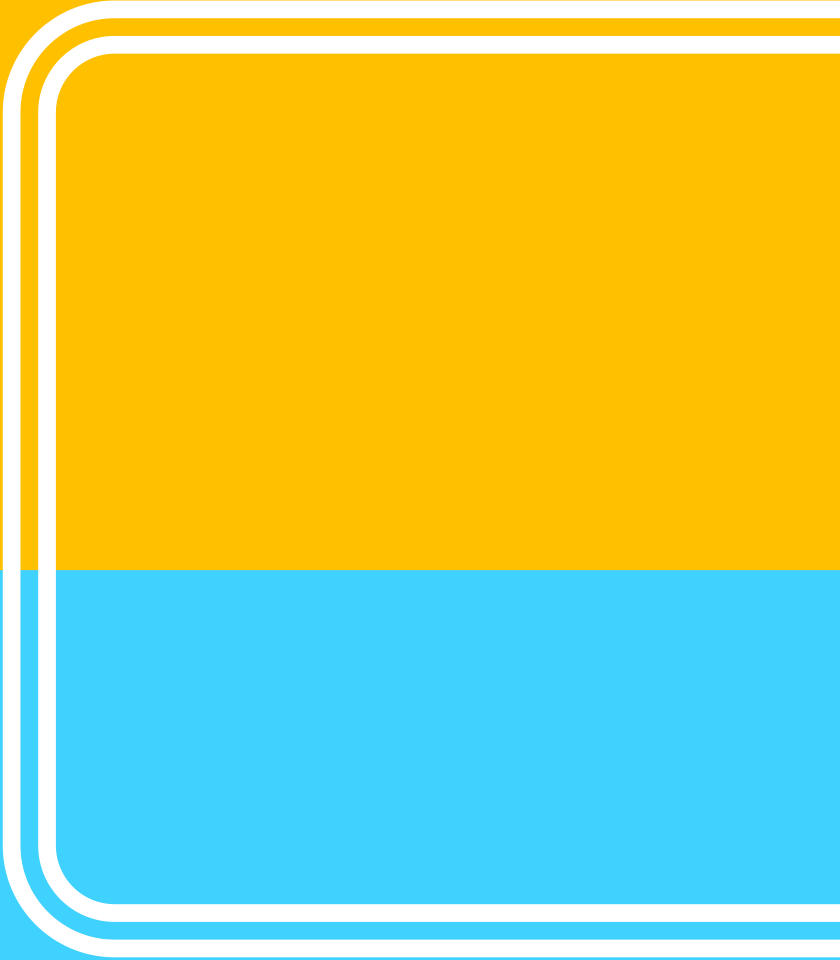
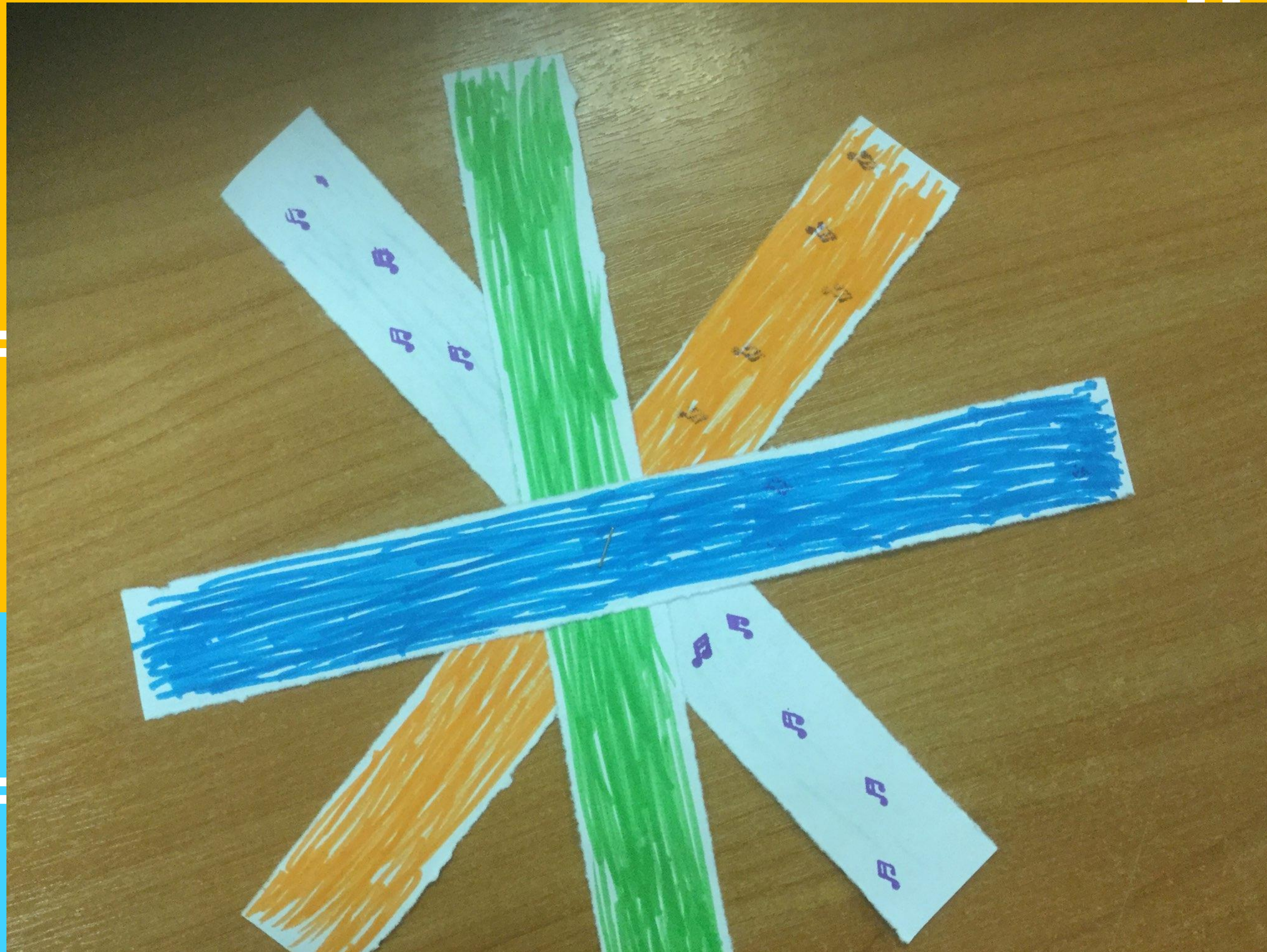






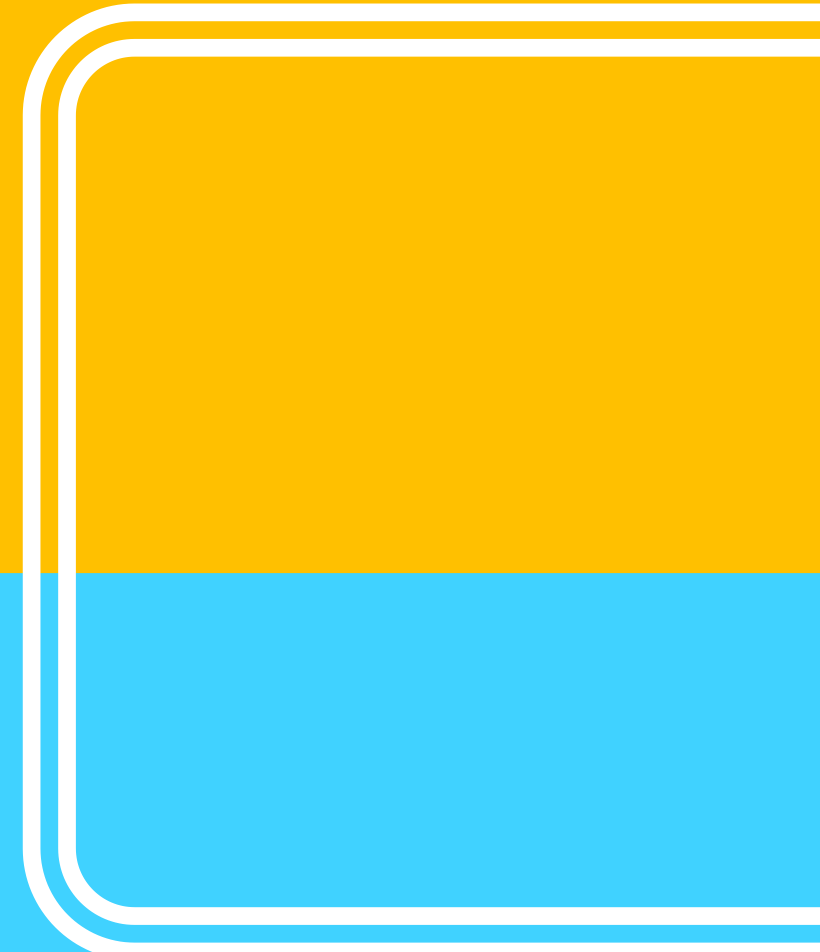
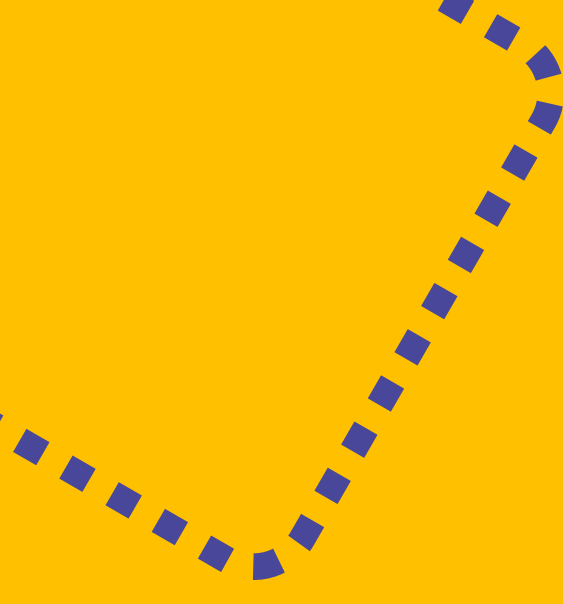
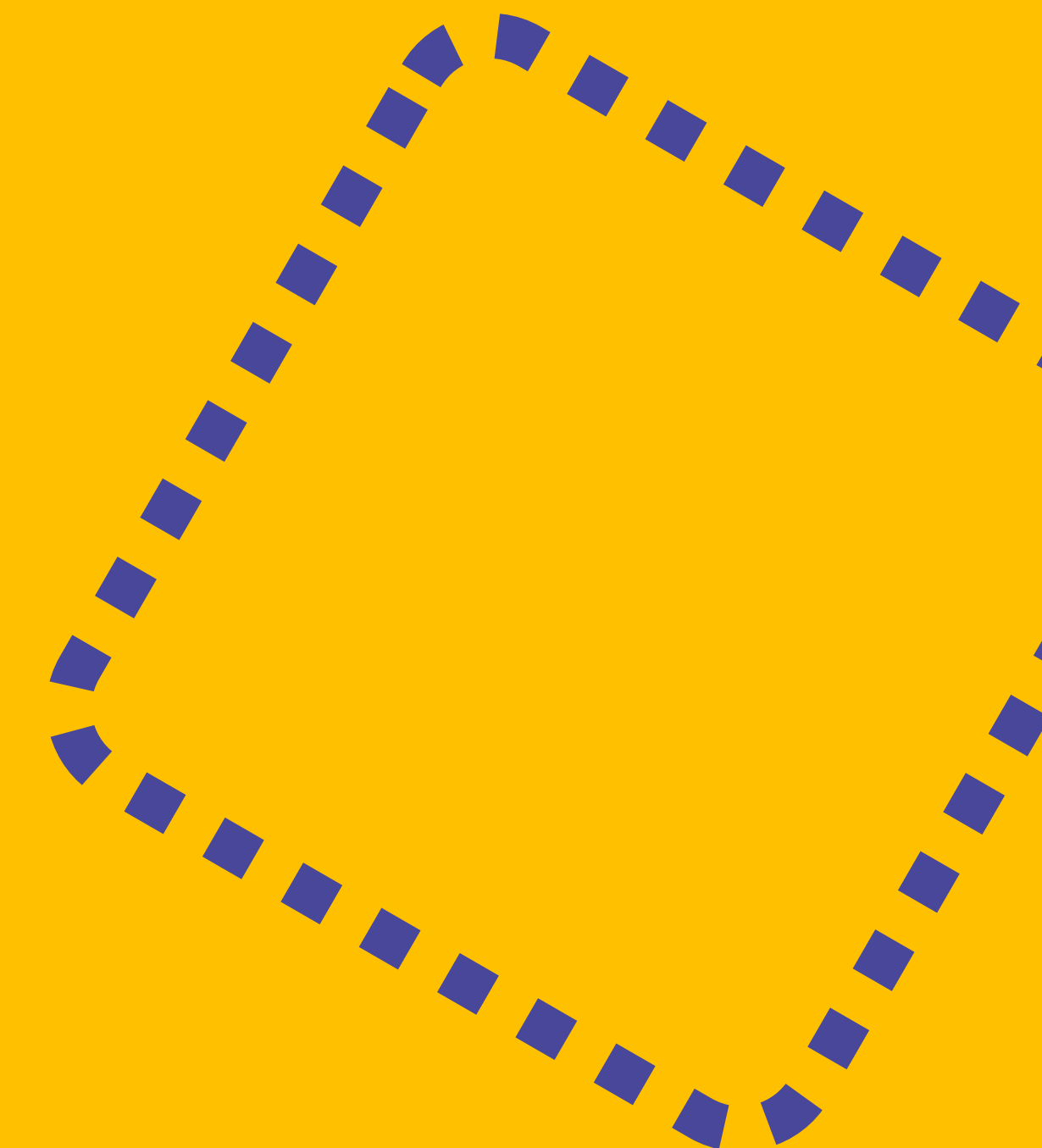




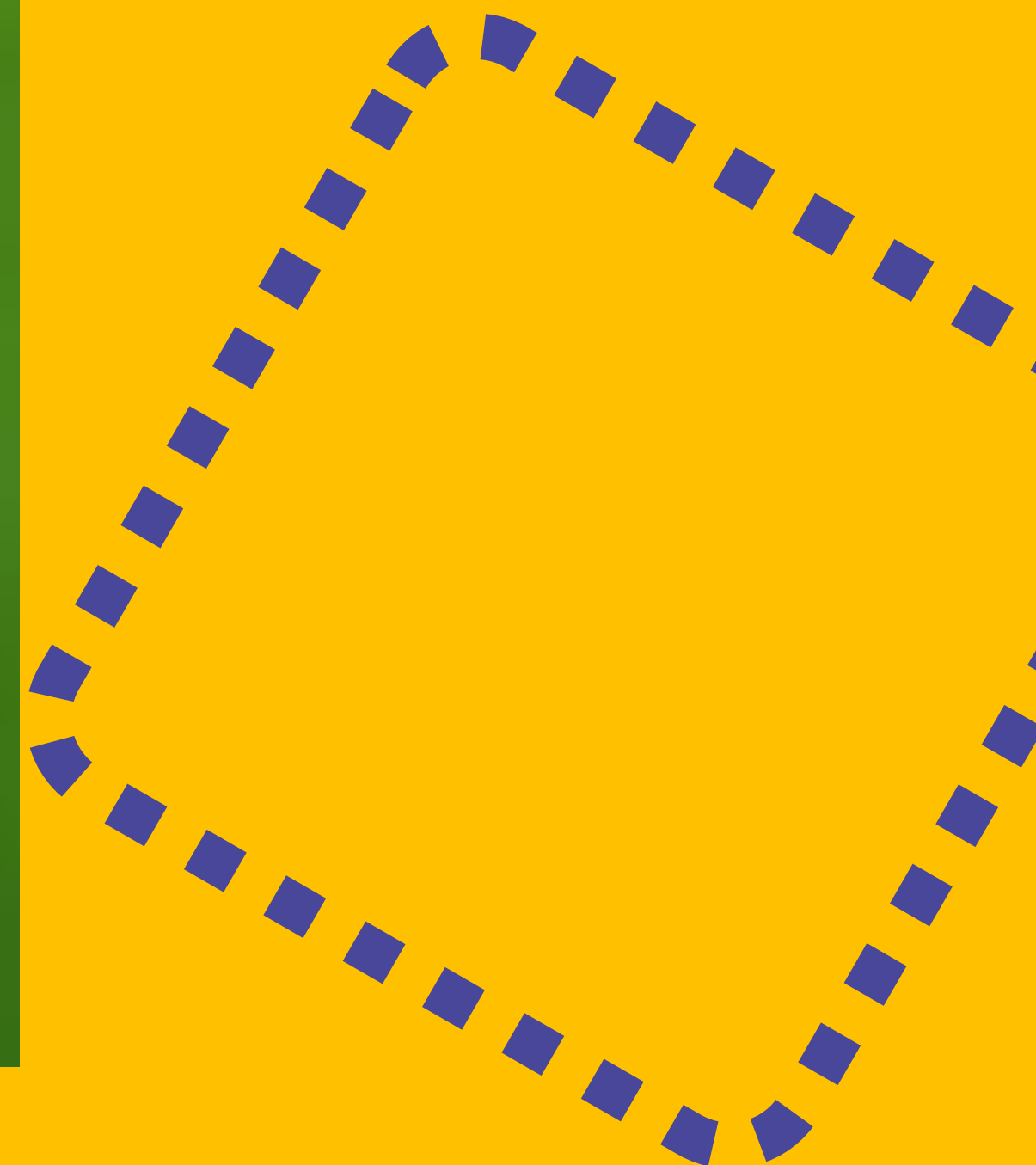
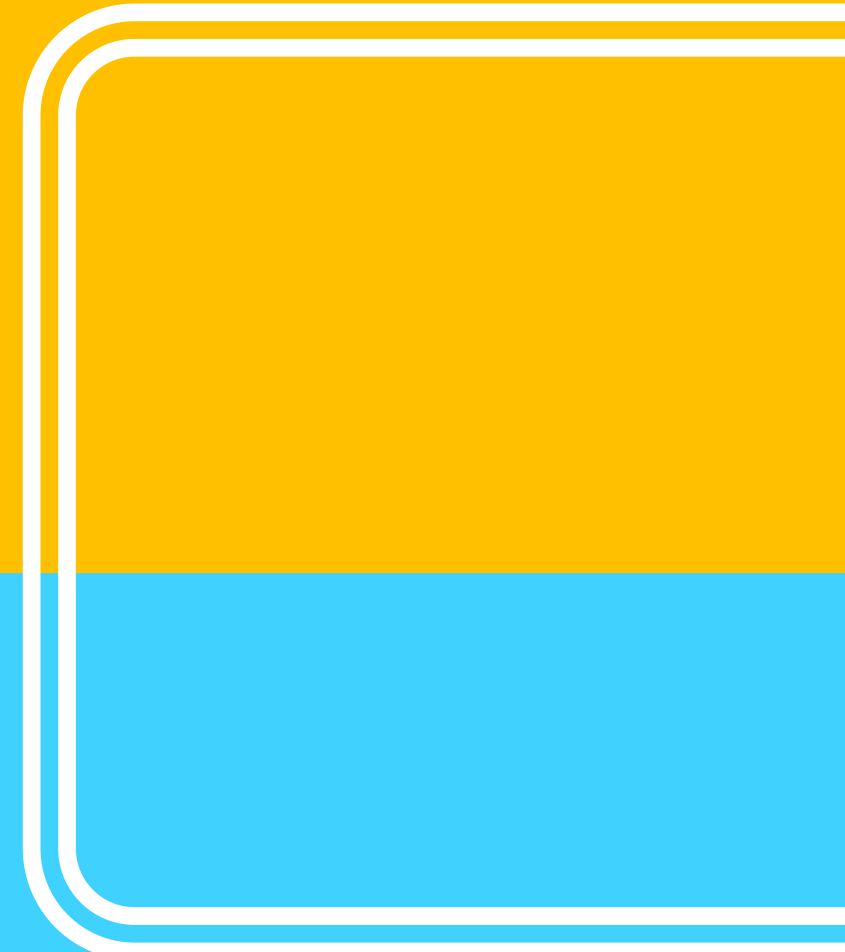
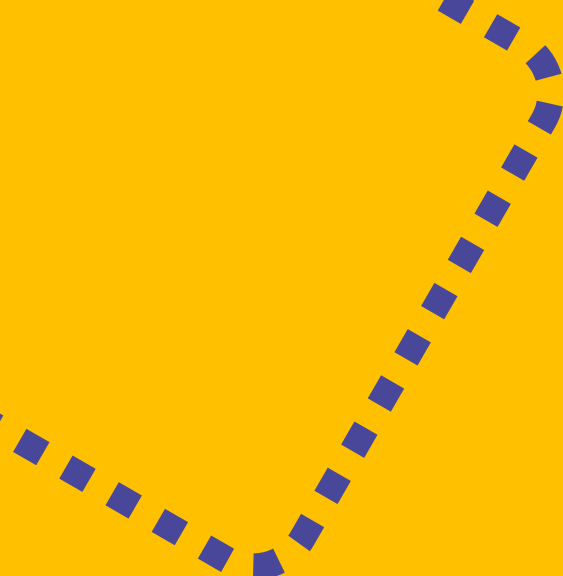






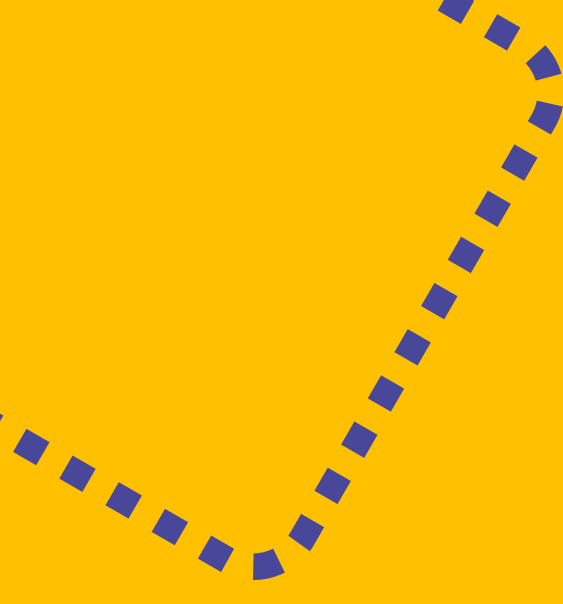
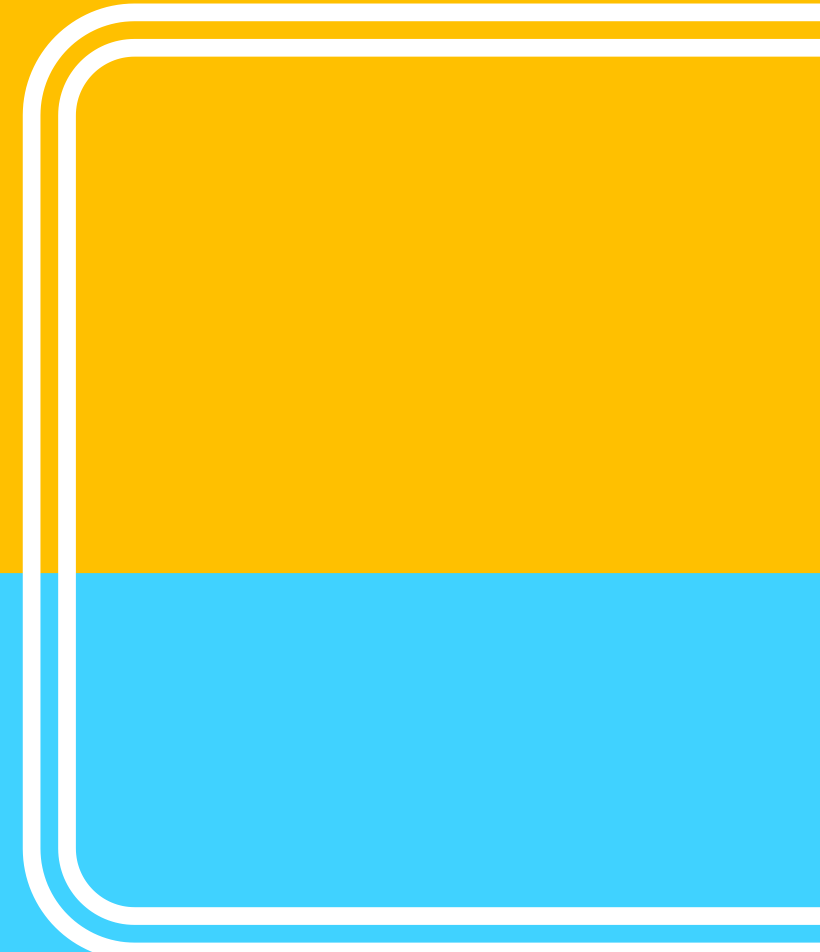
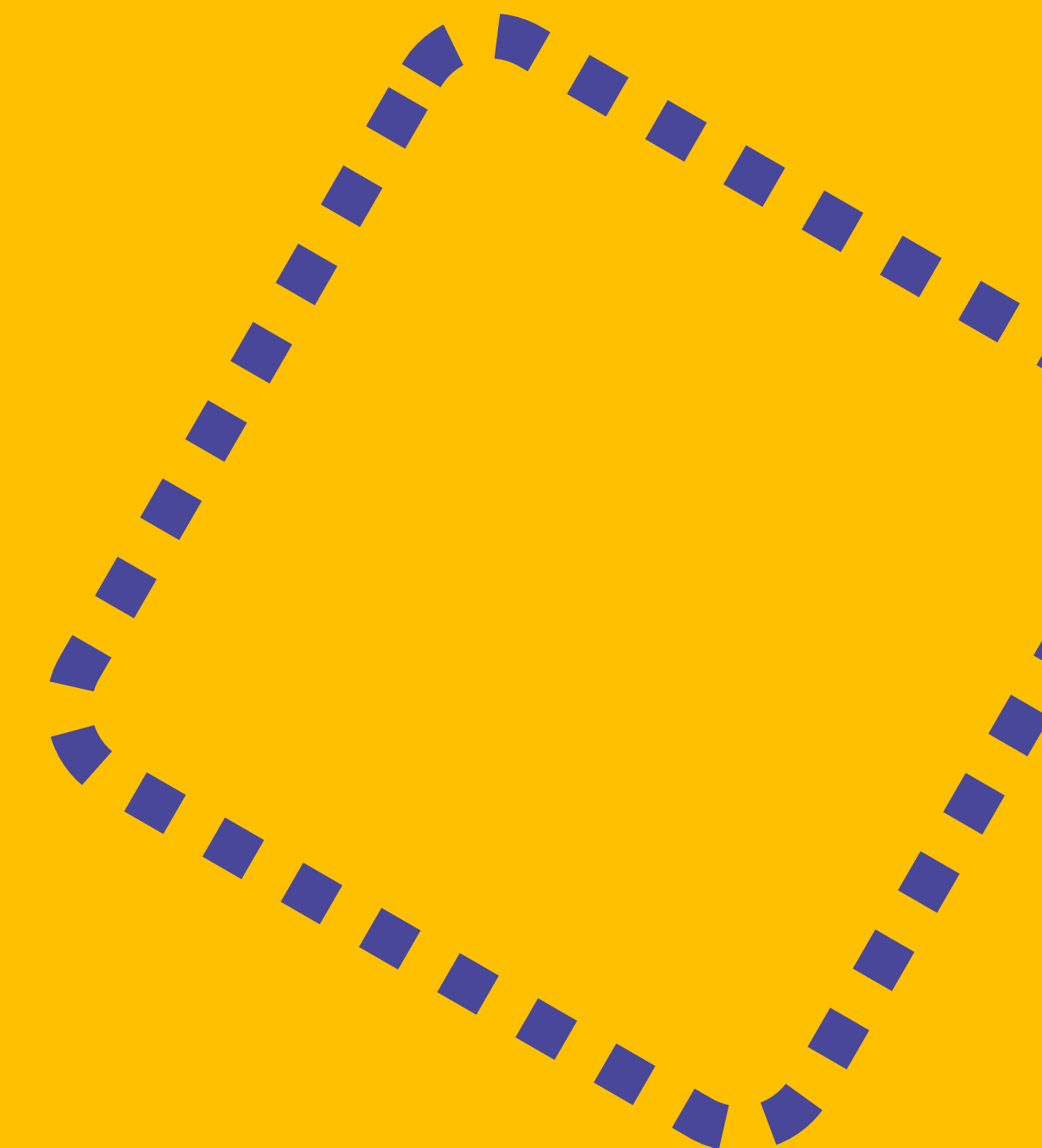






















# Контакты



**Екатерина Миронова**

**@cherenkina**

**ek.pechenkina@gmail.com**